N° 36

CONSEJO SUPERIOR DE LA UNIVERSIDAD CATOLICA

29 de Abril de 1971.- (II parte final)

INDICE DE LO TRATADO

Página 24.- El costo de la Administración central de la U.

Página 25.- Gastos administrativos de la U. (Opinion de la Comisión del BID).

Página 26.- Servicio de Mantención.

Página 29.- Presupuesto de la Vicerrectoría de Comunicaciones.

Página 36.- Programa Deportivo.

prc/.-

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Sesión del 29 de Abril de 1971

(II parte y final de esta sesión)

Presupuesto.- U.C.71.

-21-

Continuacion de la exposicion del Sr. Alvaro Marfán.-

Nos quedaban muchos pasos que dar todavía; y para hacer frente a las necesidades y a los requerimientos administrativos de la U. fue necesario ir tomando a estas personas; que antes, con un volumen de la mitad de los alumnos (el año 1967) y prácticamente la mitad de los Profesores y, en general, la mitad de la Universidad que existía, en relación a la que existe actualmente, y su desarrollo, la U. más o menos, se batía, en esa época.

Me acuerdo que cuando llegué aquí pregunte:¿que propiedades tiene la Universidad? ¡No lo sabían! Tuve que mandar toda una flota de inspectores a todas las Municipalidades de Santiago para verificar cuales eran todos los bienes raíces que tenía la Universidad.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Frente a este desarrollo del cual ha ido dando cuenta el Vicerrector Económico, se hizo indispensable mejorar la calidad cualitativa.

Eso es en términos generales, sin recordar la historia de todo lo que ocurrió durante todo el primer semestre del año 70.

Dr. Vial: Lo que quisiera yo saber es: dentro de una empresa, de una oficina, de alguna repartición pública, de alguna cosa comparable ¿cuanto es lo que se podría estimar que es una fracción aceptable del presupuesto que vaya a ir a la Administración económica y financiera de la Universidad?

Sr. Marfán: Es imposible compararlo con una Universidad.

En la Corporación de Fomento, un 5 a un 6% del total del volumen de operaciones del año para gastos de administracion se considera una cifra prudente comparable con la de otras instituciones similares.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Pero, habría que ver que estas instituciones financieras mueven volúmenes enormes de dinero en préstamos y en inversiones, lo que no sucede en una Universidad.

De modo que esto habría que compararlo con una universidad, pero, al mismo tiempo, no se si ahí en lo que se está conversando, se han considerado volumen financiero de la U. (es: servicios financieros de la U.)

EL COSTO DE LA ADMINISTRACION CENTRAL DE LA U.

Sr. Schwember: No, eso lo hemos descontado, están aparte de lo financiero, los servicios de personal y si a la cifra que teníamos de 31 millones le restamos el millon ochocientos que es prácticamente el valor de las rebajas de 9.300.000 que inciden en la Rectoría, por un lado la diferencia de 6 millones se nos transforma en 4 y fraccion y por otro lado, en términos de porcentaje, del egreso total, del cual yo creo que sería razonable descontar la incidencia,a pesar de que como explicaba hay algunos trabajos de tesorería y contabilidad que tienen que ver con las empresas, eso es un item bastante menor. De modo que descontando eso, en un PRESUPUESTO DE EGRESOS, del orden de los E°380 millones de escudos, el costo de la Administración Central es del orden del 8 al 9%.

(6,8 dice el Sr.Alvarez).-

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Sin embargo, esto cambia bastante si se agregara a esto el gasto administrativo que está repartido por todos los centros académicos, de modo que los términos de comparación pueden no ser demasiado significativos.

Opinion de la Comision del BID sobre los gastos administrativos de la Universidad.-

Sr.Marfán: Yo recuerdo que la Comisinn que vino del BID, estudió todoslos gastos administrativos dea la U. y estimó que ellos se estaban desarrollando dentro de margenes muy aceptables. Tanto es así que en el Convenio de Asistencia Técnica que tuvo que firmar la Universidad con el BID,dentro del total de los 7 millones de dólares, aparece un ofrecimiento del BID, para que pudiera venir algún experto en Administración Universitaria.

Explicaron que era costumbre a través de los préstamos que el BID ha hecho en más de 20 universidades en Latinoamérica colocar un itempara este objetivo, pero, al mismo tiempo (y esto a pesar de algunas sonrisas) nos dijeron que sería muy conveniente que algunos expertos de esta Universidad fueran como asistencia técnica a muchas otras universidades latinoamericanas.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Sr.Schwember: Nos quedapor analizar en mayor detalle, si el Consejo así lo estimaconveniente, los grandes rubros de reservas generales y las unidades o los Centros de Costos que antes aparecían en la Vicerrectoría y que ahora han sido disgregados.

De tal manera que yo consultaría al Consejo si hay manera que nos permitiera procesar o responder a preguntas queimplicaran un avance o semi-aprobacion o semi-despacho de esta parte del presupuesto.

Dr.Rosas: Yo compartolo manifestado por el Vicerrector Economico en el sentido de que el alto porcentaje de la deficiencia administrativa se explica por problemas financieros.

Mi conclusion es que, para mejorar la administracion, causaría mucho mas impacto mejorar el manejo de la Universidad que mejorar la planta administrativa; sin embargo estoy concientes de que algunos aspectos de la planta administrativa, aun en el supuesto caso de que no hubieran problemas financieros, no satisfacen las necesidades de las unidades académicas.

SERVICIO DE MANTENCION

Quiero aprovechar esta oportunidad para dar a conocer nuestro punto de vista y nuestra peticion en lo que se refiere al Servicio de Mantencion.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Por eso me gustaría saber, la aprobacion de este presupuesto, especificamente en lo que se refiere al Depto. de Mantencion y Servicio que cambio va a significar con respecto a la situacion de esteaño.

El Instituto de Ciencias Biológicas tiene una Planta Física relativamente importante dentro de la Casa Central, son alrededor de 6 mil metros cuadrados y por consiguiente es el usuario mas importante del Servicio de Mantención; de tal forma que nos gustaría realmente conocer en que medida la forma como en este momento estamos aprobando el presupuesto va a significar un mejoramiento del Servicio de Mantencion de la Casa Central, lo cual excluye la Escuela de Medicina que tiene un servicio de mantencion propio.

Sr. Schwember: Este año, el Depto. de Mantencion y Servicios tiene prácticamente, mantiene su presupuesto; ahora, el problema de Mantencion es de variada naturaleza. Por unlado hay problemas economicos que lo afectan pero no son los más significativos. Hay un problema en la Casa Central de estructura de la mantencion.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Es un depto. que tiene algunos problemas por cuanto, el equipo directivo y el equipo intermedio de direccion del depto. es insuficiente para las necesidades de manejo de ese depto.

Nosotros creemos que, dada la preparación del equipo que actualmente existe, dada la dificultad de reforzar este equipo con personal realmente idóneo en niveles intermedios es difícil coordinarlo bien dado el problema de la Casa Central.

Yo quisiera reiterar mi peticion al Consejo. Nos queda el presupuesto de la Vicerrectoría.

Sr. Vidaurre: Se le podría pedir a la Vicerrectoría que hiciera un esfuerzo de ahorro.

Sr. Schwember: Tenemos, en términos operacionales, una expansion de 6,5 millones de escudos; a esa expansion le dedujimos 1.800 mil (millon) originado en el Programa de Rebajas Generales. A la cifra que resulta de 4,7 millones de escudos podemos garantizar reducciones adicionales por postergacion o rebaja de remuneraciones a nivel directivo, por E°300.000.- Mas allá de eso

ARCHIVO HISTORICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATOLICA DE CHILE

lo que nosotros podemos ofrecer son algunos recortes muy singulares sobre cuyos rendimientos no me puedo pronunciar en este momento.

PRESUPUESTO DE LA VICERRECTORIA DE COMUNICACIONES.-

Sr. Bellalta: En realidad voy a ser muy breve porque siendo este el Presupuesto de Continuidad de la Vicerrectoría de Comunicaciones Uds. creo que comprenderán de que no soy el más indicado como para hacer la presentación de estos aspectos.

Quisiera, para dar realidad que la informacion las hicieran tanto Rodrigo Egaña. o David Benavente aquí presentes.

Sr. Egaña: Antes de entrar a la discusion concreta del presupuesto presentado, quisiera hacer un alcance general.- El presupuesto del año 70 fue presentado en 5 centros de costo distintos para la Vicerrectoría de Comunicaciones; el Presupuesto del año 71 esta siendo presentado en unsolo centro de costos.

Fundamentalmente es por una razon de organizacion interna de la Vicerrectoría.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Sr. Schember: Hay una rectificacion el Item 1110 aparece duplicado en el 1902.- de modo que se debe suprimir el 1110 que reduce las remuneraciones a 3.782 209,8.

3.782.209,48 y el egreso total se disminuye de 10.298,094,08, a 9.164.934,08.- y por lo tanto el deficit baja en la misma cantidad.

Sr. Egaña: El Item Remuneraciones, 3.782.209,48, siendo el aporte patronal 798.526,92.-

La remuneracion del año 70, sin aporte patronal, en moneda del año 71, es de 2.020.802,00.-

La remuneracion del año 71, sin aporte patronal, en moneda del 71 es de 2.983.682,00.-

Lo que da un aumento real de las remuneraciones de 962.880,00.-Esto sin tomar en cuenta el aporte patronal.

Las nuevas remuneraciones se explican en 3 items, 2 de los cuales corresponden a nuevo personal contratado o profesionales que son producto de convenio.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

El item de personal contratado por Convenio da la cifra de 355.012,56.- (Item 1200 remuneraciones administrativas).

Honorarios profesionales totalizan 962.880.-

Segundo item (Egresos corrientes) tiene en el presupuesto 71, 4.956.226.- Presupuesto año 70, en moneda 71, tenía lacantidad de 3.162.056.-

Lo que da un aumento de 1.794.170.

Tercer item.- 426.498,60 (71) este mismo item 1.123.717,00.- (Egresos de capital).

Menor gasto en egresos de capital 697.218,40.-

ingresos que corresponde a Presupuestc de/egresos de continuidad. Tiene 2 componentes 1) ingresos por convenio y 2) ingresos por programas corrientes de la Vicerrectoría.

Total: 2.855.833.-

(pag. 84).

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Si se compara el presupuesto del año 70, con el del 71, sin tomar en cuenta el aporte patronal y en igual moneda, se tiene un aumento real de 2.055.157,16. (24,6% de aumento).

Sr.Bodini:Mi idea es que no aparezca refrendado el presupuesto en sus detalles.

Sr. Bellalta:Lo planteado va dejando ciertos caminos.-

1° La existencia de la Vicerrectoría de Comunicaciones.

2° Un presupuesto que no aparece exhorbitante ni aumentado respecto al año anterior en términos porcentuales.

Sr. Larraín: Entiendo que tiene que haberuna Vicerrectoría de comunicaciones y que tiene que tener unprograma con su presupuesto; ahora, en cuanto a lo que se hace es difícil que se cambie aquí. Yo creo que eso es cierto, no creo que es la ocasion. Lo que sí, en el Claustro yo quisiera cambiar la Vicerrectoría de Comunicaciones por un hecho casi evidente, que cuando se siente a la communidad universitaria, se pone a pensar y dice lo que está pensando, ese hecho va a traer una modificacion

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

sustancial de lo que ha hecho la Vicerrectoría de Com. hasta ahora.

Eso como cosa cierta. Es un problema de plazo.Pero cuando lleguemos al Claustro eso lo vamos a decir. Que se presione el pensamiento de los estudiantes es clarísimo; el pensamiento de los profesores y de los trabajadores tambien lo es.

De manera que, la discusion es un poco desordenada.

Pasado el Claustro, cualquiera que sea el pensamiento que tenga la Vicerrectoría de Comunicaciones, esto va a cambiar su línea, porque la U. quiere que se cambie la línea y si no se cambia el problema se va a transformar en un problema mucho mas grave.

Me tiene sin cuidado lo que se diga de la juriscidad, las políticas que se aprueben, eventuales, pero eso es lo que yo quiero que entendamos, que estamos pendientes de eso.

Ese es el problema real que está pasando en esta universidad y que llegado el Claustro vamos a decirlo.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Prof. Chuaqui: En realidad, me parece, no se puede dejar en suspenso un presupuesto de ninguna unidad, porque tiene que seguir funcionando.

Sin embargo, em parece que en la Vicerrectoría de Comunicaciones va a haber cambio. Desde luego hay nuevo Vicerrector.

El Claustro va a tener que pronunciarse en alguna forma sobrela Vicerrectoría de Comunicaciones.

Estamos esperando un proyecto de Rectoría que va a planificar la estructura de la Vicerrectoría de Com. que vamos a tener que discutir en el C.Sup. Por eso propongo que aprobemos el presupuesto de continuidad de la Vicerrectoría de Comunicaciones con las observaciones que haya, pertinentes pero que sin embargo se pida, en el momento en que se presente el proyecto de estructura de la Rectoría. Y esto no es solo para la Vicerrectoría de Comunicaciones sino tambien para la Vicerrectoría Académica y los otros organos de Rectoría, se reabra la discusion sobre el presupuesto para ver si tiene alguna influencia sobre la política en referencia.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

LO QUE HABRIA QUE APROBAR EN EL PRESUPUESTO DE LA VICERRECTORIA DE COMUNICACIONES.- (RESUMEN).-

Rector: ¡Entonces! Lo que habría que aprobar es si el aumento del 6,6% de los costos de los Programas de Produccion propiamente, o sea, no del aumento de la burocracia de remuneraciones, ni del aparato, sino que el costo específico de la produccion que tuviese un aumento de un 6%.

Ese es el mayor costo neto de toda la Vicerrectoría.

O sea, se desvían los recursos hacia otras actividades que -en el fondo- pueden ser mas lucrativas en el sentido de lo que reditúa la actividad de la Vicerrectoría.

Dr. Vial: El problema es que es difícil establecer continuidad cuando se pasa a una cifra de inversiones a Otros egresos y viceversa.

VOTACION.-

Rector: ¿Habría acuerdo entonces?

En votación entonces la proposicion del Presupuesto de Continuidad de la Vicerrectoría de Comunicaciones.

Por la aprobación.

19 votos.

Por la negativa.-

ARCHIVO HISTORICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATOLICA DE CHILE

Por la abstencion: 2 votos.

PROGRAMA DEPORTIVO (PROGRAMA #50)

Página 85.-

Sr. Schwember: Dada la naturaleza de este Programa hemos invitado a los representantes del Club Deportivo.

Yo quisiera decir, antes, algunas características generales de la presentacion incluída acá y que son las siguientes: Nosotros este año, al igual que con las demás actividades de la U. tratamos de incorporar los presupuestos totales de la actividad deportiva.

Ahora bien, en este caso particular, esto le causó bastantes dificultades a los organismos deportivos porque ya existía la tradición que en el presupuesto general de la U. se incluían solo los aportes a cada programa deportivo específico y, por tanto, forzamos al Club a reorganizar y reestudiar toda su informacion, con lo que, además de que ellos sufrieron un atraso bastante explicable en la preparación de su información, lo que está contenido en este documento todavía no es el reflejo fiel, de todo el costo de la actividad deportiva y -por otro lado- de toda la interrelación de la actividad deportiva y la U. lo cual creo que en cierto modo es injusto para la vision

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

que uno obtiene del programa deportivo en su conjunto y por otro lado deja fuera del cuadro que uno puede visualizar la constribución que hace el programa de deportes a la Universidad.

El aporte que hace el Club a todo el programa académico de deportes es bastante importante. Si nosotros le hubieramos dado el mismo tratamiento que le hemos dado a todos los otros lugares de la U. debería haber habido una provision de egresos e ingresos mediante convenio externo.

Ahora, por la forma como nació este programa se financió el año pasado por primera vez con los excedentes de la Direccion de Asuntos Estudiantiles y captó una cantidad realativamente pequeña del programa deportivo aprovechando que todo el equipamiento y buena parte de las remuneraciones necesarias estaban cubiertas en el presupuesto ordinario.

Este año, por la dificultad que explicaba que no tuvimos tiempo de discutir toda una política universitaria con los organismos deportivos esta situacion se mantiene de tal manera que en la Direccionde Asuntos Estudiantiles aparece una provision para hacer este pago pero no aparece en ninguna parte la operacion de gastos del Club Deportivo que se origina, o que sería legítimamente imputable a la actividad deportiva académica

ARCHIVO HISTÓRICO PONTIFICIA UNIVERSIDAD CATÓLICA DE CHILE

Nos parece que ha sido uno de los nuevos programas que más éxito ha tenido. En el momento debe haber mas de 1.000 alumnos matriculados en el Programa Deportivo; un caso de excepcion lo constituye el Estadio Santa Rosa de las Condes. Por esta razon ese presupuesto específico ese presupuesto todavía es incompleto.

Es un presupuesto elevado y que nos causa perjuicio formal de que si apareciera completo incrementaría los ingresos propios de la U.

Un tercer defecto que hay en este presupuesto y sobre el cual hemos pedido bastante informacion tiene que ver con el programa de la Gran Jornada, emprendido como un programa autónomo.

Nos pareció, por el desarrollo y la vinculación creciente que por lo menos se ha manifestado en el último año entre el Club Deportivo de la U. y su conexion en las tareas académicas nos pareció era importante darle la naturaleza de un presupuesto separado.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Modificaciones: Sr. Bakovic:

En la página 85, donde dice Deporte Amateur, en los egresos, en vez de 2.893.525.- debería figurar 2.325.582.- por una redistribucion.

Y el total de ingresos, en la página 87, en lugar de 3.709.B00 debe decir 94.700.-

lo que hace cambiar el deficit a 2.230.882.

En la pag.88 (Foot-Ball profesional) donde no figuran egresos habría que incluir egresos por 2.744.356. e ingresos los 3.210.000 habría que cambiarlos por 2.158.500.-

Lo que da un deficit de 585.856.

Posteriormente en la pag.89, donde dice Estadio Santa Rosa en el total de egresos de 433.000 debería decir 1.243.146.-

Habría que agregar ingresos por 851.000 escudos.

Hay 2 rubros que no están en el presupuesto, que son: la Gran Jornada que habría que agregarlo a mano a continuación con un gasto total de egresos totales, de 17.812.251. e ingresos por 24.280.000 lo que da un superavit de 6.467.000.-

ARCHIVO HISTORICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATOLICA DE CHILE

Y finalmente un rubro que se llama Super-Millonaria Porteña, que es una cosa similar a la Gran Jornada que hace Stgo. Wanderere en Valpo. y que la U.C. cobra por derecho. Daría ingresos por E°400.000 sin ningun tipo de gastos.

Rector: ¿Habría acuerdo para aprobar? Conforme.

LO QUE QUEDA POR DISCUTIR DEL PRESUPUESTO

Sr. Schember: Nos falta por discutir lo siguiente:

1) Vicerrectoría Académica.

2) Programa de Inversiones.

3) Revision de los nuevos programas.

4) Cambios en el presupuesto.

La idea es que el Consejo al final pueda discutir el presupuesto original que propusimos en base a la rebaja de los 9,3 millones, se podía llegar a 9,6 y el impacto que han tenido los gastos adicionales importantes. Mas el objetivo, no cumplido hasta ahora, de la rebaja que nosotros propiciabamos de E°10 millones de escudos adicionales en el total del presupuesto.

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE

Los nuevos progrmas y cuando los discutimos, esa es una incógnita que tendríamos que decidir.

La alternativa sería hacer una sesion relativamente bréve para mañana y discutir los nuevos programas.

Se levanta la sesion siendo las 21,25 horas.

prc/.-

ARCHIVO HISTÓRICO
PONTIFICIA
UNIVERSIDAD
CATÓLICA DE CHILE